ICF Engineering | Consulting

ICF Engineering

Отраслевой экспертный консалтинг в инжиниринге и строительстве

2026

www.icf-engineering.ru

О компании ICF Engineering | Consulting

ICF Engineering

Отраслевой экспертный консалтинг в инжиниринге и строительстве

- Металлургическая отрасль
- Горнодобывающая промышленность
- Энергетика
- Нефтегазовый сектор
- Агропромышленный сектор
- Инфраструктурное и коммерческое строительство

- Эксперты с опытом работы в ведущих международных компаниях (Hatch, PwC, McKinsey) и крупнейших российских холдингах. Компания наследует накопленный опыт управления проектами компаний Hatch и ICF Kaiser Engineers
- Суммарный CAPEX реализованных проектов, на которых была задействована наша команда, составляет более 10 трлн руб.
- В реализации проектов мы задействуем обширную экспертную базу профильных отраслевых специалистов

ICF Engineering | Consulting выступает организатором отраслевых профильных конференций при организационной поддержке Торгово-Промышленной Палаты РФ

Торгово-промышленная палата Российской Федерации

Наша команда

ICF Engineering



Евгений Варвара, партнер

- Стратегическое и операционное управление EPC / EPCM / EPCF-проектами в инжиниринге и строительстве
- Опыт работы включает 80% практики в индустрии и 20% - в отраслевом консалтинге

Более 16 лет работы в области управления крупными международными EPC / EPCM-проектами в горнодобывающей, энергетической, нефтегазовой отраслях, а также инфраструктурном и коммерческом строительстве

География: Опыт работы в ведущих российских и международных компаниях в России, Канаде, странах Латинской Америки и Африки

Проекты в компаниях: Hatch, Kinross, Mace, PwC, ЕвроХим, СУЭК, Газпром, Норникель, Highland Gold Mining, Полюс, ОТЭКО, РусГидро, IKEA, Росатом и др.

Совокупный CAPEX реализованных и сопровождаемых проектов - свыше ₽2 трлн, включая как EPC / EPCM-проекты, так и комплексные проекты реинжиниринга организационных моделей и процессов управления инвестиционными проектами в инжиниринге и строительстве

Ключевые компетенции:

- Стратегическое и операционное управление EPC / EPCM / EPCF-проектами в инжиниринге и строительстве
- Антикризисный реинжиниринг организационных моделей и процессов управления инвестиционными проектами в холдинговых структурах и отдельных компаниях
- Стратегическое развитие инжиниринговых компаний (кэптивная / гибридная / рыночная модель проектных институтов)
- AI-Интеграция в процессы управления проектами (LLM)
- Вне / судебное урегулирование споров и медиация в строительстве (SCL Dispute Resolution)



Андрей Торгашев, партнер

- Отраслевой инжиниринг
- Управление инжиниринговыми проектами

Более 100 реализованных проектов для крупнейших промышленных корпораций, включая Росатом, Газпром, Полюс, ММК, Северсталь, Ростех, Евраз, Металлоинвест, Русал, Archelor Mittal

Ранее:

- Генеральный директор международной инжиниринговой компании Hatch по России и СНГ, Управляющий директор Hatch по Европе
- Глава представительства компании ICF Kaiser Engineers в Москве
- Президент компании ICF / ЕКО, СП Kaiser (США) – Mitsubishi (Япония)
- Заместитель губернатора Севастополя, Заместитель Председателя Правительства Севастополя, Директор Департамента промышленности
- Глава представительства компании NST в Крыму
- Директор Центра коммерциализации и трансфера технологий НИТУ МИСиС
- Первый вице-президент Альфа-Банка
- Старший партнер PM Expert

Член Совета директоров Совета по национальной конкурентоспособности, Член Совета директоров Российского Экологического Фонда, Член Экспертного совета при Правительстве России.

Услуги ICF Engineering | Consulting

ICF Engineering

1 Управление проектами

- Стратегическое и операционное управление EPC / EPCM / EPCF-проектами в инжиниринге и строительстве
- Антикризисный реинжиниринг процессов управления проектами
- Создание и интеграция офисов управления проектами (EPC / EPCM / EPCF) и портфелями проектов на уровне холдингов, компаний и проектов

2 Техническая и финансовая экспертиза

- Технический Due Diligence
- Финансово-технический аудит / ФТА
- Финансово-технический мониторинг / ФТН
- Независимый инженер
- Стоимостный инжиниринг

3 AI и цифровизация процессов

- AI-Интеграция в процессы управления проектами (LLM)
- Цифровизация аналитики и отчетности (дешборды)

4 Урегулирование споров и медиация

- Вне / судебное урегулирование споров и медиация в строительстве (SCL Dispute Resolution)

Услуги ICF Engineering | Consulting

ICF Engineering

Управление проектами

Управление проектами »

- Стратегическое и операционное управление EPC / EPCM / EPCF-проектами в инжиниринге и строительстве
- Создание и интеграция офисов управления проектами (EPC / EPCM / EPCF) и портфелями проектов на уровне холдингов, компаний и проектов с адаптацией международных практик под специфику российского рынка.
- Выстраивание полного контура управленческих функций — от стратегического контроля до операционного управления и методологического обеспечения (управляющий, контролирующий, методологический функционал)

Реинжиниринг бизнес процессов »

- Антикризисный реинжиниринг процессов управления инвестиционными проектами, включая точечную оптимизацию критических областей
- Трансформация организационных моделей холдинговых структур и отдельных компаний, формирование проектных офисов
- Внедрение гибридных Stage-Gate-моделей управления проектами (в т.ч. ускоренный процесс реализации проектов / Fast Track)
- Разработка стратегии трансформации и развития инжиниринговых компаний (кэптивная, гибридная, рыночная модель проектных институтов)[1]

[1]в т.ч. развитие технологических компетенций, переход на матричную модель управления, оптимизация контрактных моделей (переход на Cost Reimbursable), внедрение механизмов оптимизации проектных решений (в т.ч. повышение надежности технологический процессов, проектирование по целевой мощности, стоимостный инжиниринг / Value Engineering, определение возможности строительства / Constructability и т.д.)

Услуги ICF Engineering | Consulting

ICF Engineering

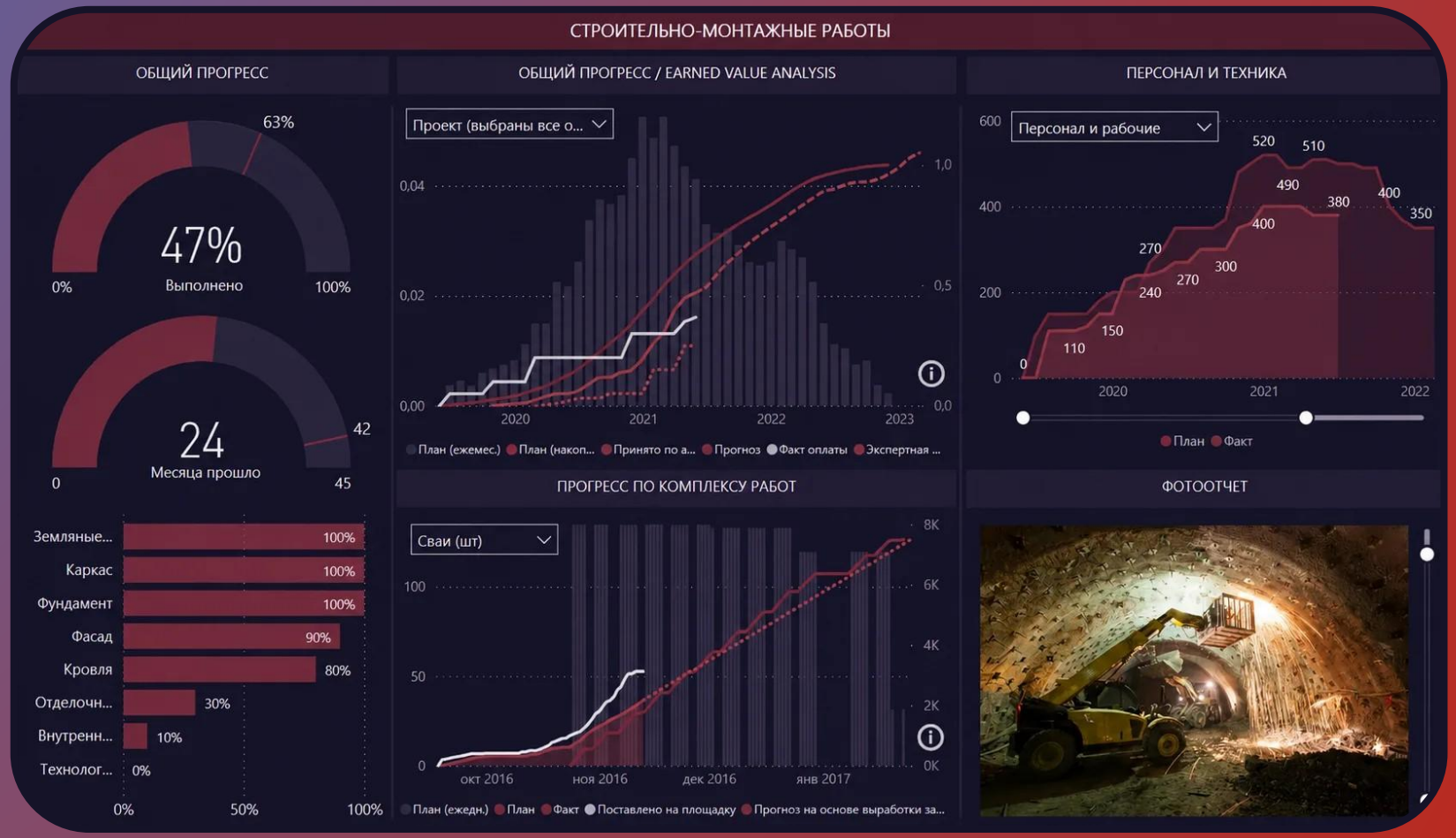
Управление проектами

Цифровизация »

- AI-Интеграция в процессы управления проектами (LLM)
- Цифровизация предиктивной аналитики и отчетности / дешборды

Оперативный контроль прогресса строительства для своевременного принятия управленческих решений

Сроки | Стоимость



Услуги ICF Engineering | Consulting

ICF Engineering

Управление проектами

Проектный контроль »

Управление сроками:

- Календарно-сетевое планирование
- Анализ отставаний / Schedule Delay Analysis[1]

Управление стоимостью:

- Оценка стоимости проекта
- Формирование бюджета проекта
- Контроль стоимости проекта

Аналитика и отчетность по прогрессу выполнения работ:

- Предиктивная BI-аналитика и статусная отчетность
- Анализ выполнения работ по методу освоенного объема / Earned Value Analysis[2]
- Контроль прогресса проектирования и строительства по s-кривым

Сопутствующие области:

- Управление рисками
- Управление составом работ (ИСП / WBS)
- Управление изменениями ключевых параметров проекта

[1] Delay Analysis & Dispute Resolution (Анализ отставаний для досудебного и судебного урегулирования споров с подрядчикам и заказчиками)

[2] Анализ по методу освоенного объема включает в себя подход, адаптированный под специфику реализации инвестиционных проектов в инжиниринге и строительстве, а также потребности каждого отдельного проекта с гибкой настройкой ключевых показателей

Услуги ICF Engineering | Consulting

ICF Engineering

Техническая и финансовая экспертиза

Технический Due Diligence »

Технический Due Diligence — всесторонняя экспертиза объекта недвижимости или инвестиционного проекта с целью оценки его технического состояния, рисков и соответствия нормативным требованиям. Услуга позволяет инвестору или покупателю принять обоснованное решение перед сделкой или вложением капитала.

В рамках технического Due Diligence выполняется:

- Оценка текущего технического состояния объекта (зданий, инженерных систем, инфраструктуры)
- Анализ проектной, разрешительной и эксплуатационной документации
- Проверка соответствия строительным нормам, правилам и требованиям безопасности
- Идентификация технических и эксплуатационных рисков, потенциальных дефектов и скрытых проблем
- Прогноз затрат на ремонт, модернизацию или содержание объекта
- Подготовка заключения с рекомендациями для инвестора или заказчика

Услуги ICF Engineering | Consulting

ICF Engineering

Техническая и финансовая экспертиза

Финансово-технический аудит и мониторинг

Финансово-технический аудит и мониторинг (ФТА, ФТМ) — комплексная услуга, направленная на обеспечение прозрачности и эффективности реализации проекта за счёт регулярной проверки финансовых и технических аспектов.

В рамках аудита оценивается целевое использование средств, соответствие работ утверждённой проектно-сметной документации, соблюдение сроков, качества и объёмов.

Мониторинг позволяет своевременно выявлять отклонения, риски и нарушения, а также предоставляет заказчику объективную информацию о текущем состоянии проекта для принятия управленческих решений

Стоимостный инжиниринг

Стоимостный инжиниринг — комплексная услуга по управлению затратами проекта на всех этапах его жизненного цикла с целью обеспечения максимальной экономической эффективности без снижения качества и функциональности:

- Анализ проектных решений, технологий и материалов на предмет их стоимости и обоснованности
- Поиск и обоснование альтернативных решений для снижения затрат без ущерба для качества
- Расчёт бюджета проекта на разных этапах: концепция, проектирование, строительство, ввод в эксплуатацию
- Выявление рисков перерасхода и подготовка предложений по их минимизации
- Поддержка заказчика в обосновании инвестиционных решений

Услуги ICF Engineering | Consulting

ICF Engineering

Техническая и финансовая экспертиза

Независимый инженер »

Независимый инженер — третья сторона, назначаемая для объективного контроля реализации инвестиционного или строительного проекта в интересах заказчика, инвестора или кредитора. Его основная задача — обеспечить прозрачность, техническую достоверность и своевременное информирование всех участников проекта.

В рамках функций независимого инженера выполняются:

- Мониторинг выполнения проектных, строительных и пусконаладочных работ
- Контроль соблюдения графика, бюджета и технических требований
- Анализ проектной, сметной и исполнительной документации
- Подтверждение фактически выполненных работ и объемов для финансирующих сторон
- Подготовка регулярных отчётов о ходе реализации проекта, выявленных рисках и отклонениях
- Участие в приёмке ключевых этапов и контроль устранения замечаний

Услуги ICF Engineering | Consulting

ICF Engineering

Вне / судебное урегулирование споров и медиация в инжиниринге и строительстве (SCL Dispute Resolution)

Досудебное / судебное урегулирование споров и медиация в строительстве (Dispute Resolution & Mediation):

- Подготовка экспертного отчета с анализом отставаний / проблем и доказательной базой для юристов для последующего до-/судебного разрешения споров (RICS Expert Witness Report)
- Анализ влияния отставаний и проблем в строительстве на сроки и стоимость с распределением ответственности между сторонами (Forensic Schedule Delay Analysis & SCL Dispute Resolution)
- Медиация и внесудебное урегулирование споров между сторонами

- Раннее предупреждение последствий отставаний (временные и стоимостные издержки для заказчика)
- Защищенная позиция заказчика в переговорах с подрядчиками (преимущественно при работе с международными компаниями)
- Сильная позиция при подготовке претензий и возражений (claims / counter-claims)
- Прочная основа для досудебного и судебного урегулирования споров с подрядчиками
- Готовая доказательная база для судов и юристов
- Справедливое распределение ответственности и издержек (вопрос сохранения партнерских отношений)

Подход разработан на основе международных практик SCL и адаптирован под специфику российского рынка

The Society of Construction Law

Контакты

ICF Engineering

info@icf-engineering.ru

www.icf-engineering.ru

125009 Москва, ул. Тверская 5/6

© 2026 ICF Engineering | Consulting. Все права защищены.